

- 1) стратегічна ревізія, або самодіагноз;
- 2) оцінка ринку консультаційних послуг;
- 3) оцінка конкурентів;
- 4) оцінка макросередовища;
- 5) стратегічне рішення;
- 6) контроль виконання.

#### Література

1. Верба В. А. Організація консалтингової діяльності / В.А.Верба, Т.І.Решетняк : [Електронний ресурс] – Режим доступу: <[http://www.spkneu.org/wpcontent/uploads/2012/08/313071\\_ad6f9\\_verba\\_v\\_a\\_reshetnyak\\_t\\_i\\_organizaciya\\_konsaltingo\\_vo\\_dyalnost.pdf](http://www.spkneu.org/wpcontent/uploads/2012/08/313071_ad6f9_verba_v_a_reshetnyak_t_i_organizaciya_konsaltingo_vo_dyalnost.pdf)>
2. Основи управлінського консультування : [Електронний ресурс] – Режим доступу: <[http://lib.uabs.edu.ua/library/Method/K\\_ZED/2005/544\\_2005.pdf](http://lib.uabs.edu.ua/library/Method/K_ZED/2005/544_2005.pdf)>

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

*А.В. Никлонская, студентка*

*Т.П. Труфанова, студентка*

*А.А. Чугунов, к.э.н., доцент*

*Одесский национальный политехнический университет*

Доля производственных запасов в структуре себестоимости на предприятии довольно велика. Себестоимость продукции относится к числу важнейших показателей, в обобщенном виде отражающих все стороны хозяйственной деятельности предприятий, их достижения и недостатки. Уровень себестоимости связан с объемом и качеством продукции, использованием рабочего времени, сырья, материалов, оборудования, расходом фонда оплаты труда и т.д. Себестоимость, в свою очередь, является основой определения цен на продукцию. Снижение ее приводит к увеличению суммы прибыли и уровня рентабельности и повышению конкурентоспособности предприятия.

Анализ функционирования малого предприятия «Корабел» (г. Херсон), которое занимается выпуском межкомнатных дверей и комплектующих под маркой «Новый стиль» показал, что в его ассортименте более 100 видов дверных полотен, объединенных в более 20 коллекций. Производственная номенклатура превышает 300 единиц. Свою продукцию предприятие распространяет по всей Украине и близлежащему зарубежью. В структуре себестоимости материальные затраты насчитывают 54%, из них товароматериальные запасы составляют 43% [2]. В качестве инновационного

подхода к управлению запасами на предприятии предлагается использование математических методов и моделей.

В научной литературе существует достаточно большое количество публикаций описывающих применение различных математических методов и моделей управления запасами, учитывающих специфику функционирования предприятий [1, 3, 4].

Анализируемое предприятие получает широкий номенклатурный спектр материалов от различных производителей, партиями различного размера. Существует дефицит складских помещений. Исходя из этого, для данного предприятия нами предлагается многопродуктовая модель управления запасами.

Рассмотрим ситуацию, когда требуется заказывать различные материалы из различных источников при имеющихся ограничениях на величину складских помещений. Пусть имеется  $n$  видов ресурсов ( $i=1,2,\dots,n$ ). Издержки работы подобной системы управления запасами в единицу времени, связанные с размещением заказов и содержанием запасов материалов  $n$  видов имеют следующий вид:

$$Z = \sum_{i=1}^n \left( \frac{C_i D_i}{Q_i} + \frac{Q_i H_i}{2} \right) \rightarrow \min, \quad (1)$$

где  $C_i$  – затраты на размещение  $i$ -го заказа  
 $D_i$  – спрос на  $i$ -й вид продукции  
 $Q_i$  – размер  $i$ -го заказа  
 $H_i$  – затраты на хранение  $i$ -го вида продукции.

Ограничение на величину складских помещений имеет вид:

$$\sum_{i=1}^n f_i Q_i \leq F, \quad (2)$$

где  $f_i$  – расход складской площади на единицу  $i$ -го товара;  
 $F$  – общая площадь складских помещений.

Для минимизации функции затрат, при учитываемых ограничениях на складские площади, составляется функция Лагранжа:

$$Z = \sum_{i=1}^n \left( \frac{C_i D_i}{Q_i} + \frac{Q_i H_i}{2} \right) = \lambda \left( \sum_{i=1}^n f_i Q_i - F \right), \quad (3)$$

где  $\lambda$  – неопределенный множитель Лагранжа.

Продифференцировав это уравнение, находим значения  $Q_i$ :

$$Q_i = \sqrt{\frac{2C_i D_i}{H_i + 2\lambda f_i}} \quad (4)$$

Очевидно, что если ограничение на величину складских помещений значительно, то размер оптимальной партии уменьшится и вырастут затраты на содержание запасов. Оценив эти затраты, можно сравнить их с затратами на приобретение или аренду дополнительных складских помещений для принятия соответствующего управленческого решения.

### Литература

1. Михальченко М.С. Методический подход к эффективному управлению запасами на машиностроительном предприятии / М.С.Михальченко // Известия Иркутской государственной экономической академии. – 2009. – №2 (2). – С.105-108.
2. Новый стиль : [Электронный ресурс] – Режим доступа: <<http://nsdoors.net/>> просмотрено: 25.05.2015
3. Пинигин Е.Б. Управление запасами на предприятиях оптовой торговли: актуальность, структура, особенности/ Е.Б. Пинигин // Прикладная информатика – 2006 - №6 (6). – С. 19-28.
4. Ричард Томас. Количественные методы анализа хозяйственной деятельности / Пер. с англ. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 1999. – 432 с.

## ОЦІНКА, ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

*Е. М. Забарна, д.е.н., професор*

*Р. М. Берін, магістр*

*Одеський національний політехнічний університет*

Оцінка результативності інноваційної діяльності – актуальна проблема не тільки для підприємств-новаторів, але і для будь-якого суб'єкта господарювання, яке прагне «вижити» в умовах жорсткої ринкової конкуренції. Однак, деякі теоретичні та науково-практичні проблеми, пов'язані з результативністю інноваційної діяльності та її плануванням, оцінкою та контролем не отримали достатньої уваги.

Здійснення інноваційної діяльності забезпечує розвиток підприємства, орієнтований на підвищення результативності його діяльності шляхом якісних змін. Під «змiнами» слід розуміти перехід з одного стану в інший, що вважається кращим, більш ефективним. Головною складністю здійснення змін є визначення оптимального співвідношення між підтримкою стабільності