

## РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ОЦЕНОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ КОНТРОЛЛИНГА В СИСТЕМЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

*О.И. Головина*

Одесский государственный экологический университет

Для выполнения функций контроллинга необходимо четко определить состав показателей с распределением их по центрам ответственности.

При формировании системы показателей необходимо учитывать принципы *ценности и достаточности*. Если показателей недостаточно, то при осуществлении операций контроллинга могут быть утеряны существенные данные. Если же их слишком много, то усложняются процедуры сбора и анализа данных, что может привести как к увеличению времени, так и стоимости обработки информации.

Определение показателей представляет собой один из основных инструментов обеспечения оперативности процессов контроллинга.

На основании плановых оценочных показателей осуществляется отслеживание процессов функционирования объектов природопользования, степень отклонения от поставленных целей.

В процессе разработки показателей должны быть учтены такие факторы, как:

- основная цель деятельности подразделения (центра ответственности), которая подчинена цели функционирования всего объектов природопользования;

- подцели и задачи центра ответственности, выделение которых позволит привести в соответствие им тот или иной показатель. При этом для оценки достижения основной цели может быть использован ключевой показатель, а степени выполнения задач - вспомогательные, что обеспечит как оперативный контроль, так и стратегический анализ;

- особенности анализируемого явления при определении количественных и качественных показателей, так как система управленческого учета позволяет вести измерение, как в стоимостном, так и количественном выражении;

- возможность сбора необходимых данных, а также стоимость данной процедуры, так как затраты на получение информа-

ции не должны превышать результативность принимаемых на их основе решений.

Первичные документы представляют собой источники, из которых собираются данные для последующей обработки.

Для управленческого учета, как технологии контроллинга, первичными документами, кроме данных учетной системы, служат сведения о нормах расхода материальных ресурсов, технологических отходов, исследования о ситуации на рынке, отчеты о проведении научно-исследовательских работ, возможности использования их результатов в соответствующих условиях производства, размеры штрафных санкций при невыполнении сторонами пунктов хозяйственных договоров и др. Из первичных источников данные собираются посредством установленных форм управленческой отчетности и распределяются по специально разработанным учетным регистрам.

Процедуры сбора, обработки и предоставления информации представляют собой отношения по поводу сбора информации для нужд контроллинга.

Также важным моментом как при формировании системы контрольных показателей, так и в целом при функционировании системы контроллинга является временной аспект. Установление временных характеристик при реализации всех элементов контроллинга — основа обеспечения его эффективности. При определении слишком больших сроков теряется оперативность. Если контрольное время меньше, чем периодичность изменения исследуемых элементов функционирования предприятия, то происходит повторный сбор данных и перегрузка излишней информацией, усложняются процедуры управленческого учета и увеличивается его трудоемкость.

#### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Аристархова М.К., Зуева О.К., Матягина Т.В. Подход к построению механизма контроллинга// Современные проблемы экономической теории и практики: Сборник научных трудов - Уфа: Изд-во УГНТУ, 2005.

2. Головина Т.В., Исакова Р.Е. Попова Л.В. Контроллинг// Учебное пособие – М., 2003.