

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УКРАИНЫ**

*Н.М. Куприна, доцент, к.е.н.*

Одесская национальная академия пищевых технологий

Глобализационные процессы, влияющие на развитие экономики Украины, требуют в настоящее время поиска методов защиты отечественного товаропроизводителя, способствующих сохранению их конкурентоспособности и эффективности деятельности предприятий, а также внедрению инноваций во все сферы их деятельности и создания и продвижения экологически безопасных и высококачественных продуктов. Вопросы реструктуризации предприятий широко рассматривались в работах отечественных и зарубежных ученых, однако условиях переходного периода адаптации промышленных предприятий к условиям и нормам ВТО, поглощения предприятий и других проявлений влияния глобализационных процессов, являются особенно актуальными для предприятий пищевой промышленности Украины.

Проведенное исследование показало, что направлениями проведения реструктуризации предприятий в последние годы являлись адаптационная, организационно-управленческая, финансовая реструктуризация и реструктуризация в системе антикризисного управления. Однако, направлением сохранения конкурентоспособности и эффективности деятельности национального товаропроизводителя в соответствии со значительными изменениями внешней среды, является выделение отдельного вида реструктуризации предприятий с учетом действия принципа импаритета – импаритетной, как для предприятий пищевой промышленности, так и других предприятий других отраслей промышленности (выделена автором впервые), и, следовательно, отдельного нового структурного компонента реструктуризации по способам ее осуществления – трансформацию деятельности. Импаритетная реструктуризация промышленных предприятий, по мнению автора, в сложившихся условиях хозяйствования субъектов предпринимательской деятельности Украины направлена на формирование интегрированных структур вертикального типа, которые в современных условиях имеют более высокую «выживаемость» на внутреннем рынке и сохранения конкурентоспособности, а также сохранения эффектив-

ности деятельности и дальнейшего ее развития, перспективы выхода и способности к активной конкуренции на международных рынках.

Выделение нового вида реструктуризации промышленных предприятий в современных условиях требует методологии ее обоснования и методики проведения, что разработано автором. Для оценки деятельности предприятия выделено понятие «персистентность деятельности», отражающую ее устойчивость и затрагивающие его эффективность и конкурентоспособность.

В контексте проведенного следования, импаритетная реструктуризация по форме проведения является стратегической, по радикальности ее проведения – кардинальной, по способу осуществления представляет собой трансформацию деятельности предприятия, по фазе воздействия может быть как превентивной, так и последующей, а также носит социально ориентированный характер. Социальная направленность деятельности является особенно актуальной для предприятий пищевой промышленности, которая направлена на удовлетворение социальных потребностей промышленного предприятия, потребителей и общества в целом и нацелена на переориентацию деятельности предприятий с чисто экономической направленности на социально-экономическую. А инструментом ее проведения является аудит (как внешний так и внутренний), который охватывает большинство функций управления на предприятии, а именно планирование, анализ и контроль.

Таким образом, выделение актуального вида реструктуризации – импаритетной для предприятий пищевой промышленности – это не только сохранение их конкурентоспособности, повышение экономической эффективности деятельности с помощью привлечения дополнительных инвестиций и развития новых направлений и видов деятельности, но социальных аспектов деятельности, которые охватывают и способствуют сохранению рабочих мест, возможности обучения и материального стимулирования персонала, выпуску экологической и безопасной продукции, что способствует не только сохранению экономической и продовольственной безопасности Украины, но и учитывает обеспечение социальной защиты населения.