

СИСТЕМА АНАЛИТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ АУТСОРСИНГОМ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

К.э.н. Т.В. Белопольская

Донецкий национальный университет
Украина, г. Одесса

Залогом эффективного функционирования металлургического предприятия является надежная и безотказная работа оборудования. В связи с этим совершенствуются и развиваются подходы к его разработке и обслуживанию. Металлургические машины становятся менее металлоемкими, более энергоемкими и приспособленными к оперативному изменению сортамента продукции и технологии производства. Современные металлургические предприятия идут по пути углубления специализации, концентрируя свою деятельность на ключевых компетенциях. Если ранее металлургические заводы сами обеспечивали себя заготовками, инструментами, запасными частями для ремонта оборудования, осуществляли своими силами ремонт и модернизацию оборудования и многие другие виды обслуживания производства, то в настоящее время эти вспомогательные виды деятельности целесообразно передать на аутсорсинг [1,2].

В связи с этим требует научного обоснования и разработки механизм управления аутсорсингом основных средств металлургического предприятия.

Принятию решения о распределении функций воспроизводства основных средств между аутсорсером и самим предприятием, предшествует комплексный анализ целесообразности работ по производству и использованию основных средств. С этой целью будем использовать следующую систему аналитических показателей: оценка экономической эффективности расходов на капитальный ремонт (или сервисное обслуживание) машин, оборудования; оценка экономической эффективности расходов на модернизацию основных средств; коэффициент эффективности

затрат на капитальный ремонт и модернизацию основных средств, осуществляемых одновременно.

Кроме указанных выше показателей анализ целесообразности работ по воспроизводству и использованию основных средств металлургического предприятия можно осуществлять с помощью коэффициентов износа, годности, фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности, фондорентабельности и т.д.

Содержание и ремонт промышленного оборудования на металлургическом предприятии требует решения ряда организационных и технических проблем как: содержания штата специалистов, занятых обслуживанием и ремонтом оборудования; наличия и своевременное пополнение склада запчастей и материалов; наличия ремонтной базы для оперативного решения текущих проблем; наличия специальных приспособлений и инструмента для эффективного выполнения работ; внедрения инновационных технологий для улучшения характеристик оборудования и его модернизации; наличия конструкторского бюро для обеспечения технической документацией.

Содержание вспомогательных служб на предприятии, необходимых для решения указанных задач, приводит к появлению следующих затрат: высоких расходов на зарплату и отчисления налогов и взносов для работников; расходов на содержание площадей, неиспользуемых в основном производстве (склада запчастей и ремонтной базы); расходов на оплату больничных и отпусков для работников; расходов на оплату работы управленческого персонала, несвязанных с основной деятельностью предприятия.

Эффективным способом решения указанных проблем является аутсорсинг оборудования.

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Гаевая Ю. Бизнес на вынос / Ю. Гаевая // Власть денег. – 2008. – №49. – С.48-50.
2. Йордон Э. Аутсорсинг / Э. Йордон. – М.:Изд.-во Лори, 2006. – 248 с.