

## Побудова управлінського обліку витрат на підприємстві

У процесі вироблення управлінського рішення управлінський облік сприяє обґрунтуванню альтернатив і відсіванню нерациональних, порівнянню та вибору найбільш кращих варіантів, аналізу очікуваних результатів.

Етапи впровадження системи управлінського обліку витрат в систему управління витратами підприємства ми пропонуємо у виді наступної схеми (рис. 1).

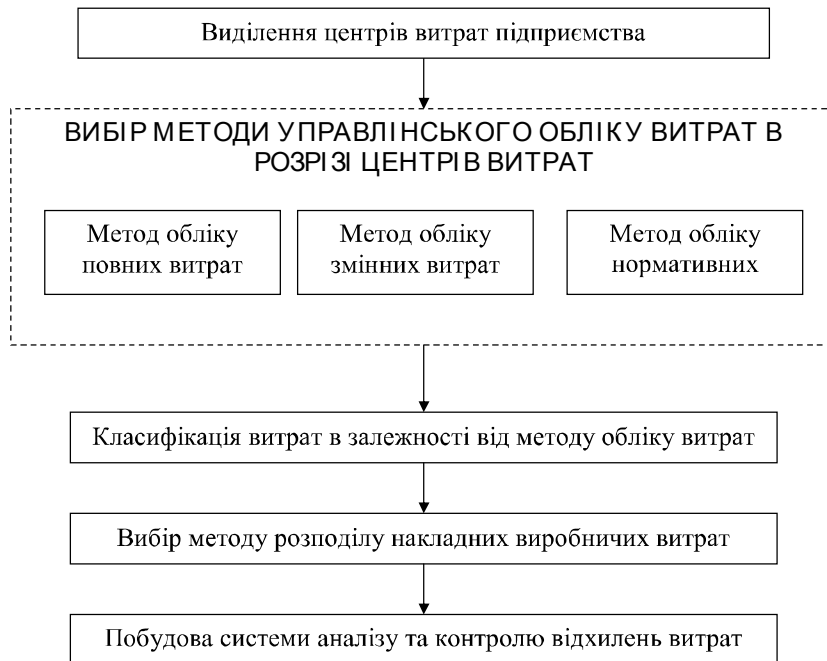


Рис. 1 – Організаційні етапи побудови управлінського обліку витрат

Ми пропонуємо здійснювати облік витрат в розрізі центрів витрат. Тому що, це підвищує відповідальність працівників за правильність розрахунку витрат, формування оптимальної собівартості продукції, що виробляє підприємство.

Важливим моментом при впровадженні управлінського обліку витрат є вибір оптимального методу обліку витрат відповідно до галузевих та індивідуальних особливостей промислового підприємства. В залежності від вибору методу обліку витрат необхідно здійснювати класифікацію витрат для цілей управлінського обліку. Потім необхідно визначити метод розподілу загальновиробничих витрат

підприємства, саме від правильного вибору методу розподілу залежить калькуляція продукції, що виробляється.

Обов'язковим елементом системи управлінського обліку витрат є побудова системи аналізу та контролю над витратами на виробництво продукції для своєчасного виявлення суттєвих відхилень фактичних значень витрат від запланованих.

До побудови управлінського обліку витрат безпосереднє відношення мають організаційна структура підприємства, обсяг і специфіка робіт, що виконуються підрозділами.

Таким чином, побудова моделі організації управлінського обліку витрат залежить від множини факторів і тому їхній вибір індивідуальний для кожного підприємства.

***к.е.н. Коваленко О.М., Прокоп'єв А.І.***

### **Шляхи зниження витрат підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності**

В сучасних ринкових умовах з поширеними кризовими явищами актуальною проблемою є задача прийняття рішень з підвищення рівня прибутковості підприємствами – суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності. І тут, крім чинників збільшення обсягів виробництва продукції, просування її на незаповнені ринки висувається проблема зниження витрат на виробництво і реалізацію цієї продукції.

До основних джерел зниження витрат виробництва і реалізації продукції підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності можна віднести:

- зниження витрат сировини, матеріалів, палива і енергії на одиницю продукції;
- зменшення розміру амортизаційних відрахувань, що припадають на одиницю продукції ;
- зниження витрат заробітної плати на одиницю продукції ;
- скорочення адміністративних витрат та накладних витрат при експорті та імпорті товарів;
- ліквідація непродуктивних витрат і втрат.

На економію ресурсів значно впливає кількість техніко-економічних чинників. Найбільший вплив мають такі групи внутрішньовиробничих чинників:

- підвищення технічного рівня виробництва;
- удосконалювання організації виробництва і праці;
- зміна обсягу виробництва.

Всі вони призводять до зниження витрат сировини, матеріалів, заробітної плати.

Зменшення витрат сировини і матеріалів досягається за рахунок зниження норм їхнього використання, скорочення відходів і втрат у процесі виробництва і збереження, повторного використання матеріалів, впровадження безвідходних