

- Міністерства фінансів України. – Режим доступу: http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=382876&cat_id=293537.
3. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 18 «Будівельні контракти», затверджений наказом міністерства фінансів України № 205 від 28.04. 2001р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0433-01>.
 4. Облік на підприємствах будівельного виробництва. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.kneu.dp.ua/moodle-new/pluginfile.php/18749/mod_resource/content/0/OOFG_6.106.13_OM_3.pdf.
 5. Фактори, що впливають на формування облікової політики. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.kneu.dp.ua/moodle-new/pluginfile.php/11364/mod_resource/content/0/1.6.pdf.

Красножон С.М., к.е.н. Левицька А.В.

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ВИРОБНИЧОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

Одеський національний політехнічний університет, Одеса

В сучасних умовах перед виробничим підприємством загострюється проблема ефективного управління витратами, що, насамперед, обумовлено зниженням норми прибутковості внаслідок підвищення конкуренції на цільовому ринку. Управління витратами – це процес цілеспрямованого формування витрат за видами, місцями виникнення, носіями при постійному контролюванні і стимулюванні зменшення їх обсягу, яке здійснюється шляхом спільної реалізації сукупності функцій управління. Система управління витратами виробничого підприємства з урахуванням функціонального і організаційного аспектів повинна включати такі підсистеми:

- облік і аналіз витрат;
- планування витрат по видам ресурсів;
- нормування витрат ресурсів;
- пошук і виявлення факторів економії ресурсів.

Інструментом для активізації всіх підсистем є система управлінського обліку, класичне формулювання якої безпосередньо пов'язане з системою управління витратами. Основні блоки технології створення і впровадження такої системи характеризуються наступним [1]:

- виділення основних понять і процедур;
- діагностика проблем;
- опис моделі управління витратами;
- побудова інформаційної системи;
- адаптація документообігу;
- фінансова структуризація;
- створення механізму мотивації;
- вибір методів управління витратами.

Розглядаючи управління витратами з погляду теорії менеджменту, потрібно враховувати досягнення певної мети управління витратами, враховуючи елементи управлінських рішень (облік, калькулювання, аналіз та нормування і контроль витрат). Елементи системи управління витратами та їхній взаємозв'язок з класичними функціями управління наведено на рисунку 1 [2].

Система обліку витрат є центральним блоком у системі управління витратами на підприємстві. Керуюча система передає командну інформацію на об'єкт управління, що, змінюючи свій стан, через зворотний зв'язок повідомляє керуючому органу про результати виконання команди й про свій новий стан. Система збору інформації поставляє інформацію, а система управлінського аналізу приводить її у вид, придатний для ухвалення рішення. Управлінський облік виконує супутню, обслуговуючу функцію

в процесі ухвалення рішення і є методом дослідження керованої системи. Необхідна умова для досягнення повної ефективності системи управління витратами підприємства – це якісне здійснення зворотного зв'язку в процесі управління, що досягає шляхом алгоритмізації й автоматизації обліку [3].

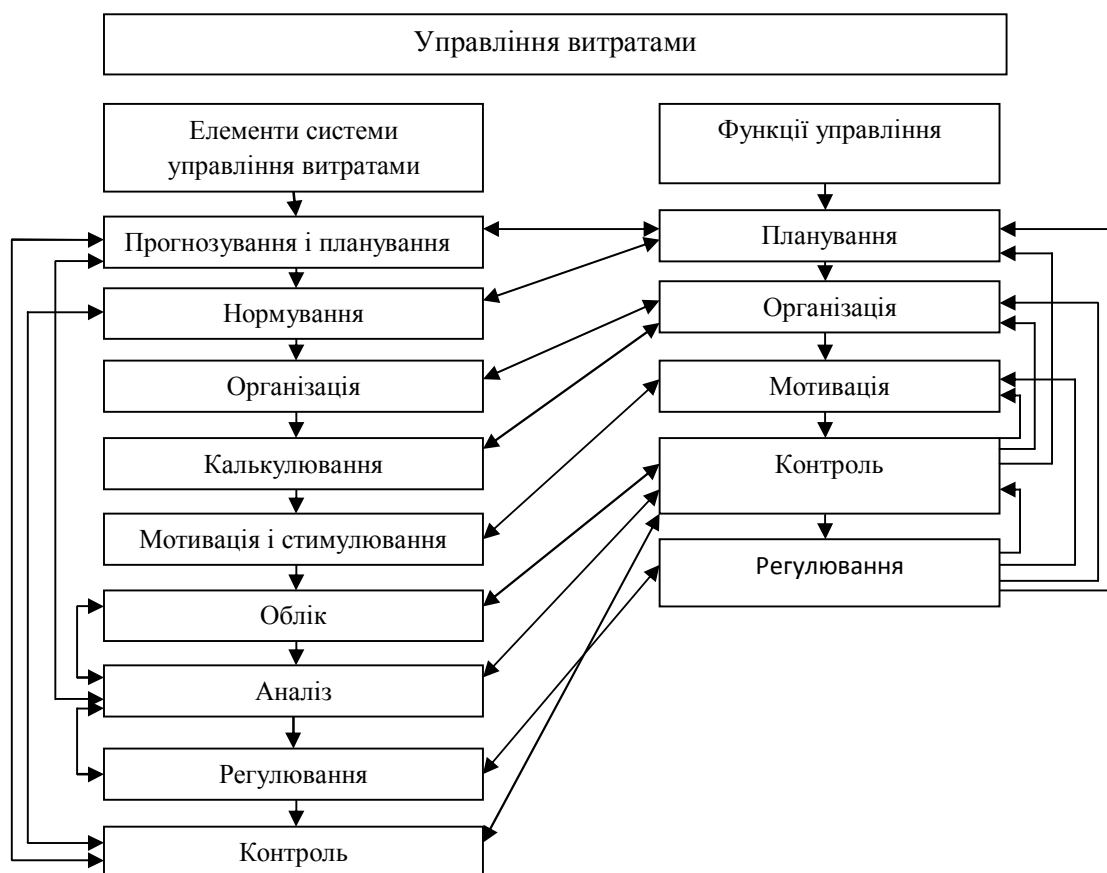


Рис.1. Взаємозв'язок системи управління витратами з функціями управління

Узагальнивши думки авторів [1, 2, 3], системний підхід до управління витратами підприємства можна визначити як сукупність елементів (прогнозування, планування, нормування, організування, калькулювання, мотивування, обліку, аналізу, регулювання, контролю), структури, завдань, технології, які взаємодіють між собою з метою цілеспрямованого формування і використання витрат для підвищення ефективності функціонування підприємства.

В результаті дослідження системи управління витрат на виробничому підприємстві можна зробити висновок, що розробка і впровадження таких систем повинні здійснюватися комплексно як в організаційному, так і функціональному напрямках.

Список літератури:

1. Управление затратами и результатами деятельности предприятия: Учебное пособие / Э.А. Гончарова. – СПб.: Издательство СПбГУЭФ, 2012. – 82 с.
2. Давидович І.Є. Управління витратами: Навч. посібник. 2-ге вид., перероб. І доп. – Тернопіль: Економічна думка, 2004. – 228 с.
3. Свінар'юва Г.Б. Формування системи управлінського обліку витрат на виробництво / Г.Б. Свінар'юва // Друга науково-практична інтернет-конференція «Проблеми ринку та розвитку регіонів України в 21 столітті». – ОНПУ, ШРРЕД НАН України, 17-19 травня 2011. – С. 92—93