

происходит непосредственное ознакомление с деятельностью компании-цели, определение причин слияния и, на их основе, соответствующего типа слияния или поглощения, и юридическое оформление соглашения.

На завершающем этапе происходит непосредственный процесс интеграции. В частности, проводится оценка его результатов, определяется полученный синергетический и комплементарный эффект, и устанавливается влияние проводимых изменений на конкурентоспособность компании.

Результатом интеграции предприятий может стать не только повышение эффективности текущей деятельности, но и негативные последствия, основными причинами которых являются: неправильная оценка привлекательности компании-цели; ошибки с определением инвестиций, необходимых для заключения соглашения об интеграции; ошибки в процессе реализации соглашения.

На успешный результат проведения слияния или поглощения предприятий могут повлиять следующие факторы: обоснованный выбор компании-цели; верный расчет ожидаемого синергетического и комплементарного эффектов от интеграции; определение детерминант создания будущей стоимости интегрированной компании; формулирование основных принципов интеграции.

Таким образом, процесс интеграции бизнеса позволяет не только улучшать рыночные позиции, получать доступ к новым продуктам и каналам дистрибуции, снижать расходы и усиливать финансовую стабильность предприятия, увеличивать размеры и повышать безопасность компании, но и, как следствие, достигать синергетического эффекта и высокого уровня конкурентоспособности при тщательной и своевременной их оценке.

ОРГАНИЗАЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ

К.э.н. И.А. Фрунзе

Донецкий национальный университет
Украина, г. Донецк

Особенностью украинских интегрированных корпораций является то, что они сформировались на базе целостных производственных комплексов, в то время как в развитых странах большие корпорации создавались по принципу межотраслевой интеграции, путем слияния банковского и промышленного капиталов. По данным Госкомстата Украины, на 1 июня 2011 г. в Украине зарегистрировано 6131 объединение предприятий той или иной формы собственности. Из них 3210 ассоциаций, 810 корпораций, 91 консорциум, 385 концернов и 1575 других объединений юридических лиц. Темпы создания интегрированных структур достаточно низкие (для сравнения, в 2005 г. зарегистрировано 6032 объединения), однако наблюдается явная тенденция роста интеграционных процессов в экономике страны. Необходимость масштабного укрупнения бизнеса обусловлена недостатком собственных финансовых ресурсов для реализации крупных производственно-технологических проектов и ограниченной емкостью целевых рынков. Интеграция позволяет компаниям достичь и удержать определенные позиции на рынке посредством решения следующих задач: объединение ресурсов для достижения синергетического эффекта и диверсификации деятельности; оптимизацию расходов на НИОКР, организацию технологического процесса, корпоративное управление, продвижение и поддержку товара для достижения максимальной экономии и повышения рентабельности бизнеса; минимизацию коммерческих рисков путем получения гарантированного доступа на целевые рынки. Автором предложен научно-методический подход к организации интегрированного управления экономической системой, который заключается в формализации структуры интегрируемой системы, анализе механизма формирования конкурентных преимуществ в системе интегрированных корпоративных структур, а также анализе уровней интеграции систем управления организации.