

## МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ

К.э.н. С.И. Левицкий, Е.А. Вдовиченко

Донецкий национальный университет  
Украина, г. Донецк

Интеграционные процессы, протекающие в мировой экономике, в последние годы приобрели трансграничный характер и сформировали новый сегмент глобального рынка — рынок корпоративных слияний и поглощений. Важнейшим фактором успеха современного предприятия стала способность эффективно и быстро доводить новые разработки и технологии до практической реализации, опережая конкурентов в создании инновационной высококачественной продукции и закрепляя за собой международные рынки ее сбыта. Сложность структуры территориально-межотраслевого объединения предполагает комплексную оценку эффективности новой организационной структуры, влияние на конечные результаты ее производственно-хозяйственной деятельности всего комплекса. Таким комплексным показателем является социально-экономический эффект от формирования территориально-межотраслевого объединения типа холдинг, который можно выразить следующей формулой:

$$\mathcal{E}_{сээ} = \mathcal{E}_{np} + \mathcal{E}_{nn} + \mathcal{E}_{ni} + \mathcal{E}_{орг} + \mathcal{E}_{соц} + \mathcal{E}_{ком} + \mathcal{E}_{вэд} + \mathcal{E}_{эс} - \Pi ,$$

где эффекты распределены таким образом:  $\mathcal{E}_{np}$  — улучшение использования потенциала региона;  $\mathcal{E}_{nn}$  — улучшение использования производственного потенциала;  $\mathcal{E}_{ni}$  — создание общей производственной инфраструктуры;  $\mathcal{E}_{орг}$  — совершенствование организационной структуры;  $\mathcal{E}_{соц}$  — формирование единой социальной инфраструктуры;  $\mathcal{E}_{ком}$  — организация коммерческой деятельности;  $\mathcal{E}_{вэд}$  — ВЭД;  $\mathcal{E}_{эс}$  — улучшение экологической ситуации;  $\Pi$  — сумма возможных потерь в период реализации и адаптации новой организационной структуры.

Автором предложена схема интегрированной системы управления предприятия на основе концептуальной модели интеграции систем. Также представлен комплексный показатель для оценки социально-экономического эффекта от формирования интегрированной структуры.