

## РЕИНЖИНИРИНГ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ

Д.э.н., проф. Н.Н. Иванов

Классический частный университет  
Украина, г. Запорожье  
nn\_iva@mail.ru

Современный этап развития Украины характеризуется глобализацией и высокой конкуренцией предприятий. Вместе с тем дальнейшее повышение эффективности предприятий возможно с применением новых подходов и методов в управлении экономическими объектами. Для решения данной проблемы необходимы новые подходы управления с применением современных информационных систем.

Решение данной проблемы заключается в смене основных принципов управления экономическим объектом (ЭО) и в переходе к ориентации не на функции, а на процессы. Из всех концепций менеджмента, основанных на процессах, реинжиниринга бизнес процессов рассматривается как наиболее эффективная [1, 2]. Следует отметить, что вклад информационных технологий в управлении ЭО становятся весомым, который приводит к многократному улучшению эффективности работы предприятий. Можно выделить два способа влияния информационных технологий на деятельность ЭО:

- применение моделей, методов для анализа и управления бизнес-процессами (объектно-ориентированное моделирование [3, 4]);
- появление новых бизнес-процессов, позволивших коренным образом изменить базовые правила работы ЭО.

В данной работе рассматриваются вопросы реинжиниринга ИС для повышения эффективности ЭО на основе экономико-математических моделей и методов прогнозирования, системы поддержки принятия решения в свете современных тенденций информатизации экономики.

Изменения в стратегии, производственных процессах, структуре управления ЭО осуществляются в соответствии с методом, который предусматривает идентификацию процессов. Идентификация включает три критерия, которые определяют последовательность замены процессов. Первый — осуществляет выявление наиболее трудных процессов. Второй — выявляет процессы, какие оказывают наибольшее воздействие на ЭО (значимость). Третий — указывает из происходящих в ЭО процессов, какие могут быть перепроектированы в данный момент наиболее успешно (осуществимость).

На каждом этапе осуществляются контроллинг показателей ЭО, обработка результатов обследования и построение моделей деятельности предприятия.

Каждая из моделей включает в себя полную структурную функциональную модель деятельности и информационную модель с использованием диаграмм переходов состояний.

В качестве вывода следует сказать, что с рассмотрены подходы реинжиниринга ИС для повышения эффективности ЭО и предложен метод, который предусматривает идентификацию процессов.

#### ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Ойхман Е.Г., Попов Э.В. Реинжиниринг бизнеса. — М.: Финансы и статистика, 1997.
2. Андриенко В.Н. Модели реинжиниринга систем управления. — Донецк: ДонНУ, 2001. — 184с.
3. Иванов Н.Н., Рекун И.И. Реинжиниринг информационно-логистических систем в экономике «Социально-экономическое развитие Украины и ее регионов»/ Под ред. д-ра эконом. наук, проф. Пономаренко В.С., д-ра эконом. наук, проф. Кизима Н.А. д-ра эконом. наук, доц. Раевневой Е.В.: Монография. — Харьков, ИД «ИНЖЭК», 2009, — с 427-437.
4. Иванов Н.Н., Комазов П.В. Управление стоимостью экономического объекта в условиях рынка. Монография / Н.Н. Иванов, П.В. Комазов. — Запорожье: «Прогрес», 2012. - С.154.